

Consejo del Centro

77.ª reunión, Turín, 30-31 de octubre 2014

CC 77/9

PARA INFORMACIÓN

NOVENO PUNTO DEL ORDEN DEL DÍA

Cuestiones Administrativas

Renovación del Pabellón Europa

Antecedentes

1. De conformidad con la prioridad de mejorar las instalaciones del campus en virtud de lo establecido en el Plan Estratégico del Centro para 2012-2015, en 2013 comenzó un proyecto de renovación para la renovación del Pabellón Europa a raíz de un estudio técnico realizado en 2012 por un equipo de consultores externos, arquitectos e ingenieros.
2. La planta baja del edificio constaba de tres aulas pequeñas, que se utilizan para actividades de formación, y de oficinas de capacidad de alojamiento limitada. La primera planta constaba de un espacio abierto de oficinas y de una sala de reuniones. Con la renovación no cambiaría el uso mixto que se le da al edificio, salvo por el hecho de que la planta baja se dedicaría por completo a actividades de formación y estaría compuesta por aulas, cabinas de interpretación y servicios de apoyo.
3. El objetivo general del proyecto era mejorar las instalaciones de formación y las oficinas en el edificio con los siguientes fines:
 - a) construir cuatro aulas grandes en la planta baja con tecnología de última generación, equipadas con cabinas de interpretación y modernas tecnologías de formación;
 - b) renovar la capacidad de alojamiento de las oficinas en el primer piso mediante el incremento del número de ellas al hacer un mejor uso del espacio;
 - c) instalar una nueva fachada para lidiar con los problemas arquitectónicos y técnicos;
 - d) ofrecer aulas e instalaciones de oficinas totalmente accesibles para las personas con discapacidad;
 - e) mejorar las instalaciones y los sistemas técnicos internos para maximizar la eficiencia y la sostenibilidad ambiental;
 - f) instalar paneles fotovoltaicos en el tejado para que la huella de carbono del edificio sea cercana a cero.

-
4. En octubre de 2013, las 36 personas que trabajan en el edificio fueron reubicadas temporalmente a oficinas alternativas adecuadas que se encontraban disponibles en el campus. Las obras de construcción empezaron en noviembre de 2013.

Gobernanza del proyecto

5. Se estableció un Comité de Gestión del Proyecto dependiente de la Directora. El comité estaba presidido por el Director Adjunto, e incluía al Tesorero y a otros altos funcionarios. El comité gestionó y supervisó el proceso de contratación y la selección de los contratistas. Supervisó la ejecución de las obras prestando especial atención al cumplimiento de los plazos, la calidad y el control de los costos. Evaluó y supervisó los riesgos y aprobó cualquier variación en las obras respecto a las especificaciones arquitectónicas e ingenieras establecidas.
6. La estructura de gobernanza del proyecto incluía a un inspector técnico independiente con el propósito de tener una auditoría final independiente sobre los trabajos de construcción requerida, entre otras cosas, por las regulaciones locales.

Presupuesto del proyecto

7. El presupuesto para el proyecto se fijó en 2,95 millones de euros (Tabla 1). El proyecto se financió con una combinación de fondos reservados por el Centro en el Fondo de Mejora del Campus y de fondos recaudados mediante patrocinadores locales. El Fondo de Mejora del Campus ofrece recursos para la rehabilitación de las instalaciones del campus y se basa en contribuciones de donantes públicos y privados, así como de superávits presupuestarios que se pueden ser destinados al fondo de cuando en cuando. En diciembre de 2012, el balance del Fondo era de 1,0 millones de euros. Se hizo una asignación de 165 000 euros al Fondo procedente del superávit de 2011 y otra adicional de 200 000 euros con cargo al superávit de 2012.
8. El Centro lanzó iniciativas de recaudación de fondos con instituciones locales para respaldar el proyecto. La *Compagnia di San Paolo* hizo una contribución al proyecto de 1,5 millones de euros, y la Cámara de Comercio de Turín una de 200 000 euros.

Tabla 1

	Euros
Diseño del proyecto y dirección de las obras	201 000
Obras de construcción	2 250 387
Mobiliario de oficina	55 000
Tecnologías TIC y audiovisuales	376 080
Diversos	38 500
Riesgo (contingencia) 1 por ciento del presupuesto global	32 033
Total de gastos	2 953 000

Ejecución del proyecto

9. Las obras de construcción comenzaron en noviembre de 2013 y su fecha de finalización está fijada a finales de diciembre de 2014. Durante el proceso del proyecto, el Comité de Gestión de Proyectos aprobó dos "órdenes de modificación" por valor de 140 000 euros (los elementos a modificar eran el sistema de gestión de las aguas residuales, las redes de calefacción subterráneas y la relocalización del cableado óptico subterráneo). Estos gastos adicionales se sufragaron mediante el ahorro obtenido en otros puntos de las obras. Los ahorros también permitieron comprar mobiliario, material audiovisual y otras tecnologías por un valor de 430 000 euros provenientes del presupuesto general del proyecto.
10. No se han registrado incidentes de seguridad o de salud durante las obras.
11. Dada la delicada ejecución de las obras, la fecha de finalización se adelantó a finales de octubre de 2014. El personal volverá al edificio en el período comprendido entre finales de diciembre de 2014 y principios de enero de 2015. El edificio estará completamente operativo para fines formativos a mediados de enero de 2015.
12. Se ha programado la inauguración oficial del renovado Pabellón Europa para la presente reunión del Consejo.

Turín, agosto de 2014.