



EN LIGNE

GESTION DES PROJETS

# GESTION FINANCIÈRE POUR LES PROFESSIONNELS DU DÉVELOPPEMENT

## PROGRAMME DE CERTIFICATION

 8 SEMAINES, 7,5 HEURES/SEMAINE

*Information Note*



Organisation  
internationale  
du Travail



Centre international de formation

# INTRODUCTION À LA GESTION FINANCIÈRE POUR LES PROFESSIONNELS DU DÉVELOPPEMENT PROGRAMME DE CERTIFICATION

La gestion financière des projets de développement est plus qu'une fonction administrative et de contrôle. La mise en place d'un système de gestion financière efficace est une condition préalable essentielle à la réussite de tout projet.

Accéder à des données financières précises et en temps utile est indispensable pour les processus de prise de décision, ainsi que pour la mise en œuvre de mesures correctives de la part de la direction du projet, afin d'améliorer les perspectives d'achèvement dans les délais prévus, dans le respect du budget et de la portée et la qualité des livrables prévus.

Une bonne gestion financière du projet fournit :

- Les informations essentielles nécessaires à ceux et à celles qui gèrent, mettent en œuvre et supervisent les projets, y compris au sein des organismes de contrôle gouvernementaux et des institutions financières ;
- L'assurance nécessaire que les fonds ont été utilisés efficacement et aux fins prévues pour le pays bénéficiaire, les prêteurs et la communauté des donateurs ; et
- Un moyen de dissuasion contre la fraude et la corruption, puisqu'elle prévoit un système des contrôles internes et les instruments pour identifier rapidement les imprévus et les écarts par rapport au plan initial.

Vous allez acquérir les compétences nécessaires à la mise en place des différentes composantes d'un système intégré de gestion financière de projet avec les modules/ procédures correspondants pour la planification et la budgétisation, la comptabilité, les rapports financiers, le contrôle interne, l'audit, les achats et les décaissements ; vous serez donc en mesure de vous positionner en tant que responsable financier de projet.

## GROUPES CIBLES

Tous ceux et toutes celles qui travaillent dans des projets de développements, avec des responsabilités à différents niveaux dans la gestion financière comme, par exemple : les gestionnaires de projets, les comptables, le personnel administratif, les responsables des décaissements, les responsables des achats et, en général, du suivi et des rapports financiers.



## POURQUOI UN COURS EN GESTION FINANCIÈRE ?

Une bonne gestion financière de projet est essentielle pour permettre aux projets de coopération au développement d'atteindre les objectifs fixés. Une fonction de gestion financière de projet bien planifiée, organisée et exécutée renforce également la confiance en démontrant aux parties prenantes que des dispositions de gouvernance adéquates sont en place.

## QUE VAIS-JE APPRENDRE ? (AGENDA)

- Comprendre les définitions, les concepts, les limites, les implications et les normes fondamentales de la gestion financière des projets
- Préparer et présenter le budget du projet conformément au(x) système(s) comptable(s) convenu(s) et identifier les principales parties prenantes concernées par la gestion financière du projet
- Exploiter le système financier du projet : gérer les parties prenantes, recueillir et utiliser données financières, gérer les changements budgétaires, les risques fiduciaires et les contrôles financiers
- Connaître les implications juridiques, opérationnelles et financières du financement du projet ou de l'accord de financement sur les opérations de mise en œuvre du projet et sur les rapports financiers
- Préparer et coordonner les missions d'audits financiers
- Développer un système fait sur mesure de gestion financière du projet, identifier des solutions et des systèmes informatisés et développer un manuel opérationnel du projet
- Utilisation de compétences non techniques, dites personnelles, et pour comprendre et gérer les défis financiers liés au projet, aux parties prenantes et ceux que les situations imprévues peuvent générer
- Adopter un paradigme d'apprentissage « tout au long de la vie » pour la gestion financière des projets

## QUE POURRAI-JE FAIRE ?

Les participants au cours seront en mesure de concevoir et d'exploiter avec compétence les systèmes de gestion financière de projets et d'effectuer les paiements/décaissements conformément aux normes professionnelles et aux exigences harmonisées des donateurs et de leurs gouvernements respectifs.

Les participants qui termineront avec succès la formation peuvent s'attendre à améliorer ou à renforcer leurs connaissances et compétences dans les domaines suivants :

### DÉFINITIONS ET CONCEPTS FONDAMENTAUX DE LA GESTION FINANCIÈRE D'UN PROJET

- Approcher la gestion financière d'un projet de l'angle d'une approche systémique
- Comprendre la gestion financière d'un projet dans le cadre du cycle de projet
- Connaître les frontières du système de gestion financière de projet et les activités connexes qui se déploient tout au long du cycle du projet
- Comprendre les implications de la structure organisationnelle adoptée et des facteurs institutionnels sur la conception du système de gestion financière d'un projet
- Être conscient de l'existence des normes : IPSAS, IFRS, ISA, ISSAI

### LIENS ENTRE LES DOCUMENTS DE BASE DU PROJET QUI CONCERNENT LES ASPECTS LÉGAUX ET LE BUDGET SUR LES OPÉRATIONS FINANCIÈRES

- Estimer le budget du projet sur la base des résultats/extrants/activités prévus du projet et conformément au système comptable convenu
- Identifier les principales parties prenantes concernées par le financement de projet



- Les implications légales et financières des accords de financement sur l'exécution des projets : principales implications juridiques et financières des projets financés par des donateurs sur la passation des marchés, la gestion financière, l'audit et la gestion des ressources humaines

### **PERSONNALISATION DU SYSTÈME FINANCIER DU PROJET**

- Construire un système de gestion financière du projet intégré dans les systèmes existants des partenaires financiers et de l'organisation qui accueille le projet
- Identifier les solutions et les systèmes informatisés adéquats pour la gestion financière du projet
- Développer un manuel opérationnel de projet (section gestion financière)

### **EXPLOITER LE SYSTÈME FINANCIER DU PROJET**

- Engager les parties prenantes dans la gestion financière du projet, gérer leurs besoins et leurs attentes, ainsi qu'obtenir et maintenir leur soutien pour une mise en œuvre efficace
- Collecter, traiter et analyser les informations et données financières du projet
- Préparer les rapports financiers de suivi
- Gérer les modifications au budget du projet
- Mettre en œuvre des contrôles internes et des dispositifs d'audit de projet et assurer un suivi
- Gérer les comptes du projet, les paiements et les procédures de décaissement
- Gérer les risques fiduciaires du projet

### **CLÔTURE FINANCIÈRE DU PROJET**

- Participer à la transition vers les opérations (mettre en œuvre la stratégie de sortie)
- Faciliter les transferts de l'équipement utilisé et des autres actifs
- Obtenir l'approbation requise pour la clôture
- Fermer les comptes et les contrats du projet
- Participer aux évaluations et contribuer aux audits indépendants de fin de projet

### **ÉTHIQUE ET COMPÉTENCES NON TECHNIQUES DANS LA GESTION DES RESSOURCES FINANCIÈRES DU PROJET**

- Comprendre l'éthique et les normes en matière de gestion financière et savoir quand et comment signaler les problèmes d'éthique et les situations de fraude et corruption.
- Posséder le savoir-faire pour gérer les problèmes financiers courants du projet en utilisant une approche systématique.



## POURQUOI DEVRAIS-JE M'INSCRIRE ?

Ce cours est dispensé par le biais de l'apprentissage à distance et déployé sur l'e-campus CIFOIT. Il vous libère de la salle de cours et vous donne la possibilité de compléter les modules d'apprentissage à votre propre rythme et d'intégrer les devoirs hebdomadaires et le devoir de fin d'études dans le cadre de votre propre emploi du temps.

## CONDITIONS DE PARTICIPATION

### QUELLES SONT LES EXIGENCES TECHNIQUES NÉCESSAIRES ?

Pour une expérience d'apprentissage interactive réussie, vous devez avoir accès à un ordinateur récent, muni d'une bonne connexion internet et de haut-parleurs.

Les candidats doivent avoir une expérience préalable de la gestion et de l'administration de projets ainsi qu'une bonne connaissance de la langue française.

## DÉSISTEMENT, ANNULATION ET REMBOURSEMENT (COURS RÉGULIERS)

Si un participant accepté ne souhaite plus ou est dans l'incapacité de participer à l'activité, il peut s'inscrire directement à un autre cours ou se faire remplacer par un autre participant. Il doit toutefois en aviser le Centre par écrit au moins 14 jours avant la date de début de l'activité. L'annulation de la participation à un cours régulier entraînera les pénalités suivantes:

- 14 jours ou plus avant la date de début du cours: pas de pénalité, remboursement à 100% du montant payé moins les frais bancaires applicables
- de 8 à 13 jours avant la date de début du cours: pénalité de 50%, remboursement de 50% du montant payé moins les frais bancaires applicables
- 7 jours ou moins avant la date de début du cours: pénalité de 100% du montant payé.

## INFOS

### POUR DE PLUS AMPLES INFORMATIONS VEUILLEZ CONTACTER

#### Centre international de formation de l'OIT

Programme du développement organisationnel et des services  
aux projets (ODPS)  
Viale Maestri del Lavoro, 10  
10127 Turin, Italie

odps@itcilo.org  
www.itcilo.org