



ONLINE

EMPRESAS

DESENVOLVIMENTO DAS CADEIAS DE VALOR

16 JUNHO – 12 SETEMBRO 2025

 85 HORAS



Organização
Internacional
do Trabalho



INSTITUTO DO EMPREGO
E FORMAÇÃO PROFISSIONAL



REPÚBLICA
PORTUGUESA

TRABALHO, SOLIDARIEDADE
E SEGURANÇA SOCIAL



Centro Internacional de Formação



INTRODUÇÃO

Uma cadeia de valor “descreve o conjunto de actividades necessárias para levar um produto ou serviço desde a sua conceção até à sua eliminação final após utilização, passando pelas fases intermédias de produção e entrega aos consumidores finais”. Isto inclui actividades como a conceção, a produção, a comercialização, a distribuição e os serviços de apoio ao consumidor final. O “desenvolvimento das cadeias de valor” (DCV), por outro lado, refere-se a uma abordagem que toma um produto, serviço ou mercadoria como base de análise. A compreensão das cadeias de valor ajuda os actores do desenvolvimento a identificar as cadeias que podem gerar crescimento, criar emprego e reduzir a pobreza. Tem também como objetivo identificar os constrangimentos e as oportunidades para melhorar o desempenho da cadeia de valor, de modo a que as intervenções possam ser concebidas e implementadas para resolver os constrangimentos e criar mais e melhores empregos.

A OIT tem sido pioneira na utilização de uma abordagem sistémica ao desenvolvimento da cadeia de valor para apoiar a criação de mais e melhores empregos. Uma abordagem sistémica é essencial dada a escala dos desafios globais. Demasiadas intervenções de desenvolvimento permanecem na fase piloto e não conduzem a uma mudança generalizada, ou são demasiado dispendiosas de implementar e requerem um financiamento significativo para serem implementadas. Ao ser catalítica - tentando obter mais impacto com menos recursos - uma abordagem sistémica pode estimular a apropriação local e a sustentabilidade dos resultados.

“Desenvolvimento das Cadeias de Valor” é um curso concebido para proporcionar aos participantes uma compreensão abrangente dos fundamentos da abordagem de desenvolvimento da cadeia de valor, bem como algumas competências e ferramentas essenciais para a introdução do pensamento sistémico na conceção e implementação de programas de desenvolvimento do sector privado.

O curso “Desenvolvimento das Cadeias de Valor: da análise à ação” está organizado em dois módulos:

- O **módulo básico** fornece uma introdução aos principais conceitos de desenvolvimento da cadeia de valor e consiste em 30 horas de aprendizagem eletrónica ao longo de três semanas.
- O **módulo para analistas** consiste numa fase de aprendizagem individual em que os participantes efectuam a sua própria análise da cadeia de valor, com base nas metodologias apresentadas no módulo básico, com o apoio de formadores do CIFOIT.

O Instituto do Emprego e Formação Profissional (IEFP) do Ministério do Trabalho, Solidariedade e Segurança Social de Portugal e o CIF-OIT mantêm uma aliança de longa data para apoiar as instituições dos países da CPLP na implementação de políticas para a criação de mais e melhores empregos e aumentar a empregabilidade através de programas de formação e aprendizagem destinados a desenvolver as capacidades das instituições nos Estados-membros da CPLP (<https://www.itcilo.org/pt/iefp>).

Com esta atividade de formação, destinada a representantes do governo e dos parceiros sociais dos países da CPLP, pretende-se criar um espaço de discussão e de aprendizagem sobre a estratégia da OIT sobre competências e aprendizagem ao longo da vida, com o objetivo de fomentar o diálogo social nos sistemas de desenvolvimento de competências nos diferentes países.

GRUPO-ALVO

Este programa foi concebido para:

- Peritos de organizações envolvidas na promoção do crescimento das pequenas empresas e no desenvolvimento da cadeia de valor e o desenvolvimento da cadeia de valor (agências para as PME, instituições de apoio às empresas, organizações de produtividade, organismos de facilitação do comércio, organizações da sociedade civil)
- Consultores individuais e empresas privadas que trabalham atualmente no desenvolvimento das cadeias de valor

- Peritos de organizações não governamentais que trabalham no desenvolvimento do sector privado.
- Os candidatos precisam falar português e ter um emprego num dos países CPLP.

OBJECTIVOS

O curso foi concebido para familiarizar os participantes com a abordagem de desenvolvimento da cadeia de valor. Durante o curso, os participantes serão capazes de:

- Explorar os conceitos-chave do desenvolvimento da cadeia de valor
- Aprender as principais fases de um programa de desenvolvimento da cadeia de valor
- Adquirir as ferramentas necessárias para identificar cadeias de valor de elevado crescimento com potencial para empregos dignos
- Familiarizar-se com as melhores práticas de mapeamento de cadeias de valor e análise de sistemas de mercado
- Analisar uma cadeia de valor específica e identificar os constrangimentos sistémicos ao crescimento das pequenas empresas e à criação de emprego digno
- Conceber intervenções-piloto, utilizando modelos de negócio, com base numa visão de como as cadeias de valor e os mercados devem funcionar
- Melhorar a sua capacidade de implementar a análise da cadeia de valor no seu contexto
- Aplicar o que foi aprendido na formação teórica, através da análise de uma cadeia de valor no seu próprio contexto.

ESTRUTURA DA FORMAÇÃO

O curso tem a duração de treze semanas, de 10 de março a 6 de junho de 2025, e inclui uma combinação de webinars, exercícios, sessões de aprendizagem individuais e um projeto de investigação a realizar individualmente ou em grupo.

Fase 1: Formação técnica • De 16 de Junho a 30 de Julho de 2025

O curso e-learning oferece sessões práticas e orientadas para a ação sobre diferentes aspectos do desenvolvimento das cadeias de valor. O curso analisará os princípios e a lógica do desenvolvimento das cadeias de valor, fornecerá uma análise detalhada das diferentes fases do desenvolvimento das cadeias de valor, partilhará diferentes técnicas de facilitação do sistema de mercado e discutirá os benefícios da facilitação do sistema de mercado. Será facilitada por peritos e consultores da OIT e do CIFOIT, com base na experiência dos países em desenvolvimento e de rendimento médio. A formação em linha pode ser efectuada a partir de qualquer computador com acesso à Internet.

O tempo necessário para o curso é de 30 horas. Após a conclusão com êxito do curso de e-learning, os participantes receberão um certificado de participação emitido pelo CIFOIT.

O programa de formação inclui :

- 6 sessões de formação em linha, onde os especialistas apresentarão os fundamentos teóricos da abordagem de desenvolvimento da cadeia de valor da OIT.
- 7 momentos de aprendizagem individual, em que os participantes receberão módulos de formação interactivos e realizarão exercícios para estabelecer os principais conceitos da formação.

Hora (GMT)	Segunda-feira 16 de Junho	Terça-feira 17 de Junho	Quarta-feira 18 de Junho	Quinta-feira 19 de Junho	Sexta-feira 20 de Junho
11h30 – 13h00		O ciclo de projeto DCV Seleção de sectores e cadeias de valor		Análise dos sistemas de mercado	
Auto-guiado	Introdução ao desenvolvimento das cadeias de valor		Seleção das cadeias de valor na prática		Métodos de investigação para a análise da cadeia de valor

Hora (GMT)	Segunda-feira 23 de Junho	Terça-feira 24 de Junho	Quarta-feira 25 de Junho	Quinta-feira 26 de Junho	Sexta-feira 27 de Junho
11h30 – 13h00		Conceber intervenções e modelos empresariais sustentáveis		Identificar um parceiro e fazer uma oferta	
Auto-guiado	Análise dos sistemas de mercado		Conceber as intervenções na prática		Os princípios da facilitação

Hora (GMT)	Segunda-feira 30 de Junho	Terça-feira 1 de Julho	Quarta-feira 2 de Julho	Quinta-feira 3 de Julho	Sexta-feira 4 de Julho
11h30 – 13h00		Medir a mudança sistémica		Conclusões e próximas etapas	
Auto-guiado	Reforço das intervenções de desenvolvimento da cadeia de valor		Desenvolvimento de um plano de monitorização		Preparação para o estudo de campo

Fase 2: Estudo de campo • De 7 de Julho a 1 de Agosto de 2025

Após o curso de formação em linha, os participantes serão convidados a efetuar uma análise do sistema de mercado no seu próprio país e a elaborar planos de intervenção concretos. O trabalho pode ser efectuado em grupos de 2-3 pessoas ou individualmente. O produto final do estudo de campo é a primeira versão do relatório de análise do sistema de mercado e um plano de intervenção. Os participantes beneficiam de um máximo de duas sessões de assessoria individuais ou em grupo com peritos do CIFOIT para discutir os desafios relacionados com o estudo.

Fase 3: Sessões de desenvolvimento de competências • De 4 a 8 de Agosto de 2025

Durante as sessões de desenvolvimento de competências, os participantes apresentarão e obterão feedback sobre as análises do sistema de mercado e os planos de intervenção. Estes workshops constituirão uma oportunidade para abordar alguns dos desafios associados à missão no terreno e para reforçar alguns conceitos e competências fundamentais. As duas sessões realizar-se-ão das 12:00 às 13:00 (GMT) de segunda e terça-feira.

Fase 4: Finalização e apresentação do relatório • De 11 de Agosto a 5 de Setembro de 2025

Após as sessões de desenvolvimento de competências, os participantes terão mais quatro semanas para concluir o estudo de campo e apresentar o relatório final. Durante esta fase, poderão tirar partido das sessões de formação que não foram utilizadas na fase 2.

Fase 5: Avaliação do relatório e teste final • De 8 a 12 de Setembro de 2025

Após a apresentação do relatório, os participantes receberão um feedback dos peritos do CIFOIT, indicando se o trabalho tem qualidade suficiente ou se devem apresentar uma nova versão. Uma vez avaliado o relatório, os participantes terão de efetuar um teste final, abrangendo todos os tópicos abordados durante o curso. No final desta fase, os participantes receberão um Certificado adicional emitido pela OIT, que lhes confere o título de Analista da Cadeia de Valor.

INFORMAÇÕES PRACTICAS

O curso é gratuito e será ministrado em português.

INFORMAÇÕES

**PARA MAIS INFORMAÇÃO,
POR FAVOR CONTACTAR**

Centro Internacional de Formação da OIT
Empresas e economias sustentáveis (SEE)
Viale Maestri del Lavoro, 10
10127 Turim – Itália

vcd@itcilo.org
www.itcilo.org

CÓDIGO DO CURSO: A9718449